

ОТЗЫВ

**доктора экономических наук, Брыкина Арсения Валерьевича на автореферат
диссертации Адиньяева Семена Ирсылевича на тему: «Управление
инновационными рисками образовательной организации при внедрении
инструментов цифровой трансформации», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3
Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)**

В контексте стратегического развития промышленных предприятий управление инновационными рисками приобретает характер критически значимой функции, обусловленной необходимостью сохранения технологического суверенитета и выполнения государственных задач. Инновационная деятельность сопряжена с комплексом специфических рисков, включая технологическую неопределённость, репутационные потери, бюджетные перерасходы и риски недостижения целевых показателей национальных проектов. Неэффективная идентификация и минимизация данных рисков может привести к значительным финансовым и стратегическим потерям, ослаблению позиций в отраслях стратегического значения и снижению темпов технологического развития страны. В этой связи внедрение системы управления инновационными рисками, адаптированной к специфике подобных структур, становится инструментом обеспечения устойчивости и выполнения её миссии.

В образовательном секторе промышленных предприятий инновационные риски проявляются в реализации цифровых образовательных платформ, внедрении новых форматов подготовки кадров и разработке образовательных программ под перспективные технологические направления. Ключевые риски включают: несоответствие образовательного контента быстро меняющимся требованиям производства, низкую эффективность внедрения EdTech-решений, сопротивление персонала организационным изменениям, а также киберугрозы и риски потери данных. Управление инновационными рисками требует создания гибкой системы мониторинга потребностей в компетенциях, внедрения итеративных моделей разработки образовательных продуктов и формирования культуры непрерывной адаптации, что непосредственно влияет на качество подготовки кадров для реализации стратегических инициатив промышленных предприятий. В этом заключается актуальность исследования.

Автореферат диссертации содержит ряд положений, которые не вызывают возражений и способны расширить теоретическое представление о подходах к управлению инновационными рисками образовательной организации, возникающими в процессе цифровой трансформации. К таковым можно отнести: содержание алгоритма разработки программы управления инновационными рисками цифровой трансформации образовательной организации; методика оценки инновационных рисков и методика оценки

эффективности управления инновационным риском образовательной организации при проведении цифровой трансформации. Сформулированные положения могут быть использованы при реализации образовательных программ, реализуемых промышленными предприятиями.

Использование табличного и графического материала служит целям визуализации и структурирования научных результатов, обеспечивая репрезентативную основу для аргументации защищаемых положений и способствуя их однозначной интерпретации. Вместе с тем, в работе есть и дискуссионные положения:

1. Выявленные факторы, определяющие особенности инновационных рисков образовательной организации (табл.1 с.10) в целом присущи представителям ВУЗовской среды, как частного представителя образовательных организаций. Изменится ли их состав для представителей промышленных предприятий, осуществляющих образовательную деятельность?
2. Учитывает ли предложенная методика оценки эффективности управления инновационным риском образовательной организации при проведении цифровой трансформации, основанной на расчете трех основных групп показателей синергетический эффект?

В целом же, на основе автореферата можно считать диссертационное исследование Адиньяева Семена Ирсылевича состоявшейся научно-квалификационной работой, выполненной в соответствии с критериями, установленными Положением о порядке присуждении ученых степеней (Постановление Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013). Его автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Главный эксперт АО «Объединенная приборостроительная корпорация»,
доктор экономических наук



А.В. Брыкин

«3» декабря 2025 г.

Сведения о лице, составившем отзыв:

Брыкин Арсений Валерьевич, доктор экономических наук (спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), главный эксперт АО «Объединенная приборостроительная корпорация»

Адрес: 121357, г. Москва, Вере́йская 29, стр. 14; телефон: +7 (495) 777-42-82
e-mail: avbrykin@opkrt.ru

Подпись Брыкина А.В. заверяю

2

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА
Организационного
развития и управления
персоналом

А.В. РОМАНОВА